

עודכן ב- 10/04/2008 08:23

מאמן אישי יוצמד לכל דיקאן - אוניברסיטת ת"א רצה לליגת-העל

מרצים מסויגים מ"המתווה האסטרטגי" של האוניברסיטה להצטרף ל-50 הטובות בעולם

מאת [עפרי אילני](#)

אחרי יותר משש שנים של קיצוצים נרחבים, שנועדו להתגבר על גירעון של יותר מ-150 מיליון שקל, אוניברסיטת תל אביב מגבשת סדרה נוספת של שינויים מבניים. צוות בראשות רקטור האוניברסיטה, דני לויתן, גיבש "מתווה אסטרטגי", שמציג סדרת צעדים "שיסייעו לאוניברסיטה להתמקד ולהתייעל אקדמית וכלכלית כאחד". זאת, בין השאר באמצעות איחוד חוגים במסגרות רחבות יותר ("בתי ספר"). עוד מגדיר המתווה שינויים במעמד הפקולטות וראשיהן, הדיקאנים. ביצועיהם של הדיקאנים "יימדדו על העמידה ביעדים שסוכמו אתם". המתווה מציע שלכל דיקאן יוצמד "קואוץ" (coach), מאמן אישי, כדי להשיג את התוצאות הנדרשות. פקולטות שיעמדו בדרישות יזכו ל"תמרוץ".

המתווה האסטרטגי, שחתומים עליו המנכ"ל וכל הדיקאנים, גובש בסיוע זאב רותם, מנכ"ל חברת "רותם אסטרטגיה" ליעוץ עסקי. באחרונה הופץ המתווה בין חברי סגל האוניברסיטה. המתווה מציין שהאוניברסיטה הצליחה להגיע קרוב לאיזון תקציבי, לאחר שעמדה על סף גירעון של 250 מיליון שקל. אבל סגירת הגירעון עלתה, לפי הדו"ח, בכך שסגלי האוניברסיטה "מקוצצים, מתוחים ושחוקים".

מספר חברי הסגל הבכיר "נשחק באופן יזום" בכ-25% בתוך שנים ספורות, מכ-1,350 בתשס"ב לכ-1,010 בתשס"ח. זאת, באמצעות עידוד לפרישה מוקדמת והקטנת מספר חברי הסגל החדשים. מטרתו העיקרית של המתווה, שקבע הנשיא, היא הכנסתה של האוניברסיטה לרשימת 50 האוניברסיטאות המובילות בעולם. היום היא נמצאת במקום 147 לפי הדירוג של Times Higher Education Supplement.

הטיפול לצמרת ייעשה בעיקר על ידי "גלובליזציה" של האוניברסיטה - גיוס סטודנטים ומרצים בינלאומיים - ושיווק מוגבר. גם יוגדל מספר התוכניות ה"חוץ תקציביות", ספריות יאוחדו ותקנים מנהליים יקוצצו.

אף שמדובר במתווה בלבד, התוכנית מעוררת התנגדות של חלק מהמרצים באוניברסיטה, בעיקר בגלל החשש שאיחוד החוגים יקצץ למעשה חוגים רבים שכבר קוצצו דרסטית. המתווה קובע שעל האוניברסיטה לפעול ל"סימון ברור של יחידות המיועדות להקפאה בגודלן הנוכחי ואף לצמצום".

"יש כמה המלצות במתווה שלא נוכל להשלים אתן", אמר הפרופ' בנציון מוניץ, יו"ר ועד הסגל הבכיר באוניברסיטת תל אביב. "אנחנו דורשים להחזיר את האוניברסיטה לגודלה המקורי, לפני הקיצוצים - 1,400 חברי סגל. הצגנו לנשיא ולרקטור את עמדתנו בעניין, ואני מקווה שהם יביאו את זה בחשבון".

אתמול התקיים באוניברסיטה דיון פתוח על המתווה האסטרטגי, שאירגן "הפורום להגנת ההשכלה הציבורית". זהו גוף שהתגבש בשביתת הסגל הבכיר, המורכב ממרצים וסטודנטים הפועלים לבלימת הפגיעה התקציבית והמשבר במערכת ההשכלה הגבוהה. "הקואוצ'ים לדיקאנים יהיו בעצם אנשים מטעם ההנהלה שיפעלו בכל פקולטה, ויפגעו בחופש האקדמי שלה", אמר רועי בל, מתאם הפורום. לדבריו, "התוכנית שואפת ליצור מצב של יותר עבודה לפחות אנשים. הם אומרים שהם לא יכולים לבטל פקולטות, אז ייבשו אותן לאט לאט. איחוד חוגים הוא למעשה סגירת חוגים".

דוברת אוניברסיטת תל אביב, אורלי פרומר, מסרה בתגובה כי "המתווה האסטרטגי גובש במשך חודשים רבים בהשתתפות מאגר רחב של אנשי סגל אקדמי, בכיר וזוטר, אנשי סגל מינהלי ונציגי סטודנטים ובהשתתפות דיקאני הפקולטות. מעולם לא גובשה תוכנית אסטרטגית במידה כזו של שקיפות, ובשיתוף מספר רב כל כך של גורמים. מדובר על מתווה בלבד ולא על תוכנית פעולה. זה שלב שבו המתווה הופך לכל הגורמים באוניברסיטה מתוך כוונה לקבל תגובות, הצעות והערות".

אוניברסיטה קטנה וחכמה? עיקרי התוכנית



הגדלת מספר תוכניות החוץ התקציביות	5	הצמדת מאמנים אישיים לדיקאנים	3	איחוד חוגים במסגרת יחידות על - "בתי ספר"	1
קידום האוניברסיטה לרשימת 50 המובילות בעולם	6	"גלובליזציה" ע"י גיוס סטודנטים ומרצים בינלאומיים	4	גיבוש יעדים לדיקאנים, שהפקולטות יצטרכו לעמוד בהם	2

הצלום ארכיון נוי קיוד

שיעור באוניברסיטת תל אביב ב-2007

כל הזכויות שמורות, "הארץ" ©

סגור חלון